



**INFORME EJECUTIVO DE GESTION DIRECCION EJECUTIVA**  
(Enero a Diciembre de 2013)

**Plan estratégico**

La Dirección Ejecutiva con el apoyo del equipo directivo de la entidad, realizó seguimiento a los objetivos del plan estratégico institucional 2010 – 2014.

En el mes de agosto de 2013, se presentó a los miembros del Consejo el avance de ejecución del plan estratégico desde su adopción el pasado mes de diciembre de 2009 y hasta el mes de junio de 2013.

Para cada objetivo se presentaron propuestas de mejora con estrategias nuevas que permitan alcanzar las metas establecidas al final del cuatrienio. En general los proyectos trabajados desde el plan de acción institucional de cada anualidad, han permitido avances significativos en los logros de los objetivos propuestos.

Se destacan los siguientes resultados al final de la vigencia 2013:

- Para el objetivo de *“Fortalecer las capacidades de control y vigilancia”* se logró disminuir el tiempo promedio de meses entre el grado y la matrícula de arquitectos, pasando de 18.52 meses en 2011 a 14.19 en 2013. Lo anterior representa una disminución del 19.85% estando muy cerca de la meta del 20%.
- En las profesiones auxiliares se evidenció una reducción del 40% en meses pasando de 70.1 meses en 2012 a 42.27 meses en 2013.
- Para el objetivo de *“Incrementar el reconocimiento del Consejo por parte de la población objetivo”* se logró aumentar en un 294% el número de usuarios atendidos sobre la línea base de 2009, superando ampliamente la meta del 100%.
- En la vigencia 2013 se realizaron 10 talleres de presencia regional, superando el número de talleres de las anteriores vigencias (9 en 2012, 7 en 2011 y 1 en 2010)
- Los talleres 2013 tuvieron una participación de 955 asistentes, superando ampliamente los asistentes de vigencias anteriores (63 en 2010, 262 en 2011 y 643 en 2012) Solamente en 2013 se logró la asistencia de los talleres de 2010, 2011 y 2012.
- En 2013 se realizaron 27 visitas a Instituciones de Educación Superior, superando el número de 11 visitas en 2010, 20 visitas en 2011 y 16 visitas en 2012. Asistieron 803 participantes.
- El Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares organizó por primera vez el evento de entrega de la Medalla de Honor CPNAA a la Responsabilidad Social Profesional.
- La asistencia en eventos propios del CPNAA y stand institucional alcanzó los 3098 personas, participación solo superada por los 3178 de 2012, frente a los 973 de 2011 y los 2271 de 2010.



Certificado SC 5502-1



- Las visitas al portal web en el 2013 alcanzaron los 2.371 670 registros, frente a los 461.461 de 2011, los 1.206.414 de 2012, quintuplicando el impacto. Se ha aumentado más del 500% de visitas en 2013 comparado con 2011.
- Se alcanzó una cobertura del 93% de municipios con más de 100.000 habitantes en visitas del CPNAA, dejando solamente 4 municipios para 2014.

### **Informe Avance Plan de Acción del CPNAA – Vigencia 2013**

Mensualmente se presentó a los señores miembros del Consejo el avance de los proyectos del Plan de Acción del CPNAA – aprobado para la vigencia 2013.

Al mes de diciembre de 2013 se alcanzó un porcentaje de avance del 98%, quedando pendiente la difusión de la cuña radial del proyecto “*Actividades de Difusión del Consejo*”, la cual se decidió incluir en el plan de medios de la vigencia 2014 por considerar que unida su difusión con el uso de otros medios, tendrá mayor impacto y se optimizarán de mejor manera los recursos, produciendo la cuña de 30” a 20” y la aprobación de la pieza gráfica del ideario ético para apoyar la socialización del mismo dentro del proyecto “*Formación de la Ética y Estructuración del Ideario Ético*”

### **Fortalecimiento Imagen Institucional / Medios Publicitarios**

Se evidenció una mejora en la comunicación con la población objetivo mediante las estrategias de comunicación implementadas aumentándose en un 10% la lecturabilidad de los mensajes electrónicos en el 2013 y en un 622% el tráfico en la página web institucional en relación a la línea base de 2009 y un 49% más en relación al año 2012 representado en el número de visitas al portal, de igual manera, se obtuvo un incremento del 78% de seguidores en redes sociales en comparación al final del año 2012. Estos resultados dejan en evidencia la importancia de hacer trabajo continuo, aproximación con los grupos objetivos a través de diferentes medios de comunicación y la necesidad de establecer relaciones más estrechas y de acercamiento uno a uno para continuar fortaleciendo la imagen y el posicionamiento de la entidad. El ser consecuentes con lo que ya hemos hecho (capitalizar las buenas prácticas y las experiencias positivas) y buscar siempre nuevas tácticas de comunicación, nos seguirá ayudando a estar vigentes y a continuar creciendo en reconocimiento

Se destaca de manera significativa la participación de la población en los 10 talleres de presencia regional llegando a un total de 955 asistentes que representa un incremento del 64% respecto a la línea base de 2009.

### **Ejecución presupuestal**

El Presupuesto del CPNAA aprobado para la vigencia 2013 ascendió a la suma de \$2.031.016.033

Los ingresos presupuestados a recaudar durante la vigencia 2013 por concepto de servicios prestados, ingresos no operacionales, rendimientos financieros de inversiones y cuentas de ahorros corresponden a la suma de \$1.600.190.742, de los cuales al cierre de vigencia 2013 (31 de diciembre de 2013) se recaudaron \$1.667.342.158 que corresponden a una ejecución del 104%, cubriendo de esta manera en un 89,70% los compromisos adquiridos que ascendieron a la suma de \$1.858.885.016 alcanzando una ejecución total del presupuesto para gastos de funcionamiento e inversiones plan de acción del 91.52%.



Certificado SC 5502-1

Carrera 6 No. 26 B-85 Piso 2, Bogotá - Colombia  
PBX 3502700 Fax: 3502700 Opción 1

[www.cpnaa.gov.co](http://www.cpnaa.gov.co)



El 8,48% del total del presupuesto aprobado para la vigencia 2013 que dejó de ejecutarse (\$172.131.017) corresponde en un 6,75% a gastos de funcionamiento (gastos de honorarios, adquisiciones de bienes, servicios publicación sitio web, mantenimiento capacitación, comunicaciones y transportes, arrendamientos, viáticos y gastos de viaje, y disminución en servicios públicos.), y en un 1,73% a Plan de Acción (formación de la ética y estructuración del ideario ético, actividades de difusión del CPNAA, campaña en medios masivos, eventos estratégicos).

Si bien la ejecución de ingresos sobrepasó el valor inicialmente presupuestado, éste no fue suficiente para cubrir en un 10,30% los gastos de la vigencia, es decir la suma de (\$191.542.858), Cifra que se cubre con recursos de excedentes dispuestos en cuenta de ahorros de la entidad. Es importante anotar que el CPNAA para la vigencia 2013 abordó tres proyectos de gran importancia y valor significativo por la suma de \$341.385.104: Adquisición de un administrador de contenidos – página web por \$98.757.299; adecuación de las instalaciones físicas del piso 4º por \$182.627.805 (Discriminado en: \$161.259.774 de la obra; \$2.000.000 honorarios actualización presupuesto de obra; \$14.000.000 Asesorías y apoyo a la supervisión; \$4.854.651 impuestos) e impulso proyecto de ley por \$60.000.000.

#### **Gestión Contractual adelantada por la entidad en la vigencia 2013**

<b>Clase de Contrato</b>	<b>Número de contratos</b>	<b>Valor Contratos</b>
Contratos de Prestación de Servicios Profesionales y de Apoyo a la Gestión	13	\$ 278.116.228
Contratos de Prestación de Servicios	12	\$ 123.117.690
Contratos de Prestación de Servicios de Mantenimiento	7	\$ 19.832.967
Contratos de Suministro	6	\$ 124.382.867
Contrato de Suministro y Mantenimiento	2	\$20.891.600
Contratos de Seguros	1	\$ 5.878.758
Contratos Interadministrativos	3	\$ 62.263.516
Contrato de Compraventa	2	\$ 67.938.932
Convenio Asociación	3	\$ 45.000.000
Contrato adecuación y mejora instalaciones	1	\$ 161.259.774
Contrato de Arrendamiento	2	\$ 13.978.188
Total Contratos	52	\$ 921.760.520
Adiciones	3	\$ 14.691.642
<b>Total valor Contratos</b>		<b>\$ 936.452.162</b>

**Situaciones Administrativas.** Relacionadas con los movimientos en la planta de personal:



Certificado SC 5502-1

Carrera 6 No. 26 B-85 Piso 2, Bogotá - Colombia  
PBX 3502700 Fax: 3502700 Opción 1

[www.cpnaa.gov.co](http://www.cpnaa.gov.co)



Cargo	Nombre Trabajador	Fecha de Ingreso
Profesional Universitario Grado 00	Betty Yolanda Calvo Robles	15 01 2013
Tecnico Atención al Cliente	Érasmo Arturo Luran Llañez	01 02 2013
Tecnico de Gestión Documental	Yuli Andrea Sánchez	01 02 2013
Profesional especializado Grado 01/Subdirección Jurídica	Katerine Martínez Fontecha	16 10 2013
Profesional Universitario Grado 02/Subdirección Jurídica	Ingrid Catalina Salgado Arevalo	18 11 2013
Subdirector de Fomento	Dorvey Trujillo Medina	18 11 2013
Cargo	Nombre Trabajador	Fecha de Retiro
Profesional Universitario Grado 02/Subdirección Jurídica	Yulima López Toro	18 11 2013
Subdirector de Fomento	Cesar Augusto Sánchez Waldrón	18 11 2013
Subdirector de Fomento	Dorvey Trujillo Medina	26 12 2013

### Inversión de Recursos

El Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares al iniciar la vigencia 2013, contaba con una inversión de recursos representados en tres (3) certificados de depósito a término por un valor total de \$736.710.000, así:

- 1.- CDT No.2100008406 en Banco Sudameris por valor de \$327.258.133,56
- 2.- CDT No.100008339 en Banco GNB Sudameris por valor de \$196.989.958,67
- 3.- CDT No.100008647 en Banco GNB Sudameris por valor de \$212.461.907,77

Estos títulos de acuerdo a su fecha de vencimiento fueron renovados o cancelados durante el año 2013, previa elaboración y análisis del correspondiente estudio de mercado para su colocación en condiciones de seguridad jurídica, financiera y de rentabilidad adecuada, lo que permitió que para la vigencia se obtuviera una rentabilidad de \$38.643.102,03, la cual pasó a ser capital de cada CDT, contando al final de la vigencia con los siguientes títulos:

TASA RENOVACION	NUEVO TITULO	BANCO	PLAZO RENOVACION	VALOR	FECHA APERTURA	VENCIMIENTO
6.20% E.A.	20000043843	COLPATRIA	360 DIAS	338.408.145,43	14/01/2013	09/01/2014
4.75% E.A.	100009159	GNB SUDAMERIS	365 DIAS	210.779.255,78	21/06/2013	23/06/2014
5.00% E.A.	100008647	GNB SUDAMERIS	UN (1) AÑO	226.165.700,82	29/10/2013	29/10/2014

### Control y Vigilancia – Facultad Administrativa Sancionatoria

En el periodo comprendido entre el 1 de Enero de 2013 al 24 de Diciembre de 2013, y en cumplimiento a lo dispuesto en la resolución 66 del 11 de diciembre de 2006 que fuera adicionada por la resolución 31 del 25 de abril de 2013, en el marco de la potestad disciplinaria que le compete al CPNAA, adelantó las labores que en estadística se presentan a continuación.

Actuación	Inicio periodo	Ejecución periodo
Providencias proferidas		333
Pruebas practicadas en Bogotá		185
Pruebas practicadas fuera de Bogotá		148
Pruebas por practicar (253)		181 en Bogotá



Certificado SC 5502-1

Carrera 6 No. 26 B-85 Piso 2, Bogotá - Colombia  
PBX 3502700 Fax: 3502700 Opción 1

[www.cpnaa.gov.co](http://www.cpnaa.gov.co)



		72 fuera de Bogotá
Comunicaciones libradas		1788
Quejas radicadas		118
Actuaciones Administrativas vigentes	144	201
Actuaciones Administrativas con proyecto para decisión definitiva Sala		6 (Decisión inicial) 1 Recurso
Auto Inhibitorio		39
Providencias de fondo		Decisión inicial (56) Recursos (15)
Actuaciones culminadas		110
Viajes realizados		32
Se tiene previsto viajar a:		Tunja, Medellín, Cúcuta, Bucaramanga, Barranquilla, Yopal, Manizales, Chiquinquirá, Cali, Valledupar, Plato Magdalena
Para Decisión definitiva		26
Derechos de Petición		185

A 31 de diciembre de 2013 a nivel nacional **hay 201** actuaciones administrativas sancionatorias de competencia del **CPNAA** de las siguientes vigencias.

Año de radicación	Total quejas radicadas	Vigentes a la fecha
2011	81	20
2012	111	83
2013	119	98

#### **Fortalecimiento Normativo:**

En cuanto al fortalecimiento normativo del **CPNAA** el 22 de julio de 2013 se radicó proyecto de ley Nro. 019 de 2013 ante la Secretaria de la Cámara de Representantes “Por la cual se expide el procedimiento disciplinario que deberá seguirse para tramitar y decidir los asuntos disciplinarios que conoce el Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares”.

El 14 de agosto de 2013 se designó al Dr. Germán Varón Cotrino como Ponente para primer debate.

El 19 de noviembre de 2013 fue radicado Informe de Ponencia para primer debate del proyecto de ley 19 de 2013.

El proyecto de ley fue agendado en el orden del día del 27 de noviembre de 2013 para la correspondiente discusión y votación en la Sesión de la Comisión Primera de la Cámara de Representantes la cual fue suspendida.

#### **Estadísticas Servicios**

Se presenta cuadro estadístico de las tarjetas de matrícula, certificados de inscripción profesional, duplicados y vigencias temporales especiales expedidas durante la vigencia 1 de enero al 31 de diciembre de 2013.



Certificado SC 5502-1

Carrera 6 No. 26 B-85 Piso 2, Bogotá - Colombia  
PBX 3502700 Fax: 3502700 Opción 1  
[www.cpnaa.gov.co](http://www.cpnaa.gov.co)

**CONSEJO PROFESIONAL  
NACIONAL DE ARQUITECTURA  
Y SUS PROFESIONES AUXILIARES**



Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares																							
Servicios prestados entre Enero 01 a Diciembre 31 de 2013																							
Mes	Matriculas y Certificados de Inscripción								Licencias Temporales				Duplicados				Certificados de Vigencia						
	Arquitectos				Profesiones Auxiliares				2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012	2013	2010	2011	2012
Enero	0	0	193	160	0	0	10	17	0	0	0	2	30	14	42	28	584	484	416	854			
Febrero	204	209	126	124	4	8	8	15	2	0	0	5	44	65	44	42	566	941	717	798			
Marzo	186	171	166	161	11	15	10	5	0	0	0	2	46	50	38	27	607	819	659	596			
Abril	134	160	184	211	8	19	11	11	0	0	0	3	39	39	48	55	635	672	648	1048			
Mayo	178	183	162	218	17	3	11	12	1	0	2	0	37	35	31	34	773	844	795	906			
Junio	156	130	158	151	11	4	7	11	0	0	0	2	39	45	33	38	729	956	729	1007			
Julio	137	134	182	178	9	5	10	17	0	4	0	8	38	32	41	61	915	814	716	1316			
Agosto	177	146	88	183	11	6	6	20	0	0	0	0	57	40	32	38	794	918	750	943			
Septiembre	160	122	212	163	3	11	14	23	0	0	4	0	38	40	32	39	885	869	974	1029			
Octubre	166	168	179	225	11	10	13	26	0	2	2	0	37	36	35	44	764	851	1008	1195			
Noviembre	161	159	206	280	9	13	9	16	0	0	0	1	45	51	43	29	840	1147	1102	1094			
Diciembre	211	235	214	158	12	9	8	34	2	0	0	3	30	24	38	38	771	687	715	1048			
<b>Total servicios prestados</b>	<b>1870</b>	<b>1817</b>	<b>2070</b>	<b>2212</b>	<b>106</b>	<b>103</b>	<b>117</b>	<b>207</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>26</b>	<b>480</b>	<b>471</b>	<b>457</b>	<b>473</b>	<b>8863</b>	<b>10002</b>	<b>9229</b>	<b>11834</b>			
<b>Cumplimiento comparativo 2012/2013</b>	<b>106,86%</b>				<b>176,92%</b>				<b>325,00%</b>				<b>103,50%</b>				<b>128,23%</b>						

**Custodia Registro Documental de la entidad**

Atendiendo las políticas del “Plan de Eficiencia Administrativa y Política de Cero Papel” institucional se revisaron las Tablas de Retención Documental del CPNAA y los procedimientos propios del Sistema de Gestión de Calidad con el fin de identificar para que tipos documentales se podría omitir la impresión de documentos reemplazándolos por registros electrónicos. El CPNAA adquirió un software de gestión documental con el propósito de almacenar los documentos en soporte electrónico y digital facilitando su consulta y salvaguardando la conservación del documento físico.

**Auditoria de seguimiento al Sistema de Gestión de Calidad por parte de ICONTEC**

Mediante Acuerdo 06 del 11 de diciembre de 2006 el Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares adoptó el manual de procesos, procedimientos, funciones y competencias del Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares, contenido en el documento “*Sistema Gestión de Calidad*”.

El 6 de noviembre de 2008 el Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares recibió la certificación de calidad ISO 001:2000 – NTC – ISO 9001:2000 aplicable a las siguientes actividades: “*Fomento, promoción y vigilancia del ejercicio de la profesión de arquitectura y sus profesiones auxiliares en el ámbito nacional, propendiendo por la responsabilidad social de la profesión*”.

Durante las vigencias 2009 y 2010 se realizaron las visitas de seguimiento, arrojando como resultado el mantenimiento de la certificación de calidad ISO 001:2000 – NTC – ISO 9001:2000 otorgada por ICONTEC al Consejo Profesional Nacional de Arquitectura y sus Profesiones Auxiliares.

El 15 de septiembre de 2011 ICONTEC realizó la auditoria para la renovación del certificado No. CO-SC 5502 – 1 expedido por IQNET e ICONTEC, de acuerdo con los resultados obtenidos



Certificado SC 5502-1

Carrera 6 No. 26 B-85 Piso 2, Bogotá - Colombia  
PBX 3502700 Fax: 3502700 Opción 1

[www.cpnna.gov.co](http://www.cpnna.gov.co)



durante el desarrollo de la auditoria, se recomienda su renovación y actualización a versión 2008; el 13 de Agosto de 2012 el CPNAA fue auditado en su Sistema de Gestión de Calidad e ICONTEC mantuvo la certificación.

En el cierre de la auditoría externa realizada el día 23 de septiembre de 2013, el Auditor Líder recomendó al Comité de Certificación del ICONTEC renovar el certificado del Sistema de Gestión de Calidad al CPNAA por la conformidad del sistema con las normas NTC – ISO 9001:2008. Como resultado exitoso no hubo hallazgos de no conformidad, lo cual se suma a los resultados positivos obtenidos en los tres anteriores procesos de auditoría externa.

### **Publicación del registro de Arquitectos y Profesionales Auxiliares de la Arquitectura**

El 19 de noviembre de 2012 se instaló en el sitio web institucional un módulo que permite consultar por número de cedula o matrícula si un arquitecto o un profesional auxiliar de la arquitectura se encuentra registrado en el registro de arquitectos y profesionales auxiliares de la arquitectura.

La implementación de esta herramienta dio como resultado que se disminuyeran en un 44.5% las solicitudes de información radicadas en el CPNAA en medio escrito o enviadas por correo electrónico sobre profesionales inscritos en el Registro de Arquitectos y Profesionales Auxiliares que lleva el CPNAA, pasando de 135 en el año 2012 a 75 en el año 2013.(Información suministrada por el Profesional universitario 02 – matrículas de la Dirección Ejecutiva)

### **Actos Administrativos**

Desde el mes de enero y hasta el mes de diciembre de 2013, se expidieron los siguientes actos administrativos:

Resoluciones	Sala Deliberación y Decisión	Dirección Ejecutiva
	136	118
Acuerdos	2	
Actas	26	

### **Cumplimiento Normas de Propiedad Intelectual**

Los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; y en el caso específico del software de acuerdo con la licencia de uso que viene con cada programa.

### **DIANA FERNANDA ARRIOLA GOMEZ**

Directora Ejecutiva

Proyecto desde el ámbito de su competencia:

Félix Alberto Roza Lara/Profesional Especializado 01 – Dirección Ejecutiva  
Jhon Jairo Rodríguez Ladino/Profesional Universitario 02 – Matrículas – Dirección Ejecutiva  
Gloria Inés González Romero/Profesional Universitario No.02 – Dirección Ejecutiva  
Yuli Andrea Sanchez Prada /Técnico de Gestión Documental  
Martín Felipe Talero Agudelo/Profesional Universitario 02 /Subdirección de Fomento  
Ima Cristina Cardona Bustos /Subdirectora de Fomento  
Karen Holly Castro Castro/Subdirectora Jurídica

Febrero 25 de 2014.



Certificado SC 5502-1

Carrera 6 No. 26 B-85 Piso 2, Bogotá - Colombia  
PBX 3502700 Fax: 3502700 Opción 1

[www.cpnaa.gov.co](http://www.cpnaa.gov.co)